

FRAMTIDENS LKAB

DEN STÖRSTA OMSTÄLLNINGEN I LKAB:S 130-ÅRIGA HISTORIA

EUROPAS LEDANDE GRUV- OCH MINERALKONCERN

EUROPA

LKAB är EU:s största järnmalmsproducent och bryter cirka 80 procent av all järnmalm inom EU

2

LKAB är världens näst största producent av järnmalmspellets

33,9

Omsättning 33,9 miljarder kronor 2020

12

LKAB finns i 12 länder

4 500

Antalet anställda totalt

30

Fler än 30 industrimineral i produktportföljen

28,5

Levererade 28,5 miljoner ton järnmalmsprodukter 2020

LKAB är ett av Sveriges äldsta industriföretag och ägs av svenska staten

1890

KOLDIOXIDFRITT JÄRN FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Ökad efterfrågan när ny teknik ersätter gammal fossil teknik

Järn är oundgängligt för klimatomställningen och för att bygga framtidens järnvägar, vindkraftverk, elbilar och de industrimaskiner som tillverkar dem

BRANSCHENS KLIMATPÅVERKAN IDAG

2,6

miljarder

ton koldioxid totalt från järn- och stålindustrin

7%

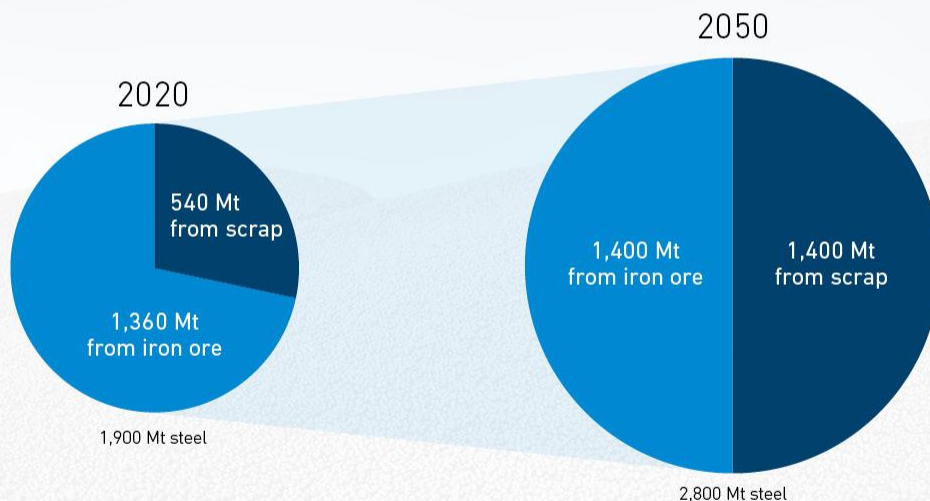
av alla koldioxidutsläpp i världen

1/4

av den globala industrins
koldioxidutsläpp

STEEL DEMAND IS EXPECTED TO INCREASE BY ALMOST 50% BY 2050

All growth will be from recycled steel and sponge iron (DRI/HBI*)



Source: Wood Mackenzie and Jernkontoret

● Blast furnace ● Electric arc furnace

* DRI = Direct Reduced Iron, HBI = Hot Briquetted Iron

LKAB:S KLIMATPÅVERKAN IDAG

-84%

koldioxidutsläpp från 1960
till dagens pelletsproduktion

700 000

ton koldioxid totalt

4%

av svensk industris samlade koldioxid-
utsläpp och Sveriges fjärde största
koldioxidutsläppare*

* LKAB:s hållbarhetsredovisning 2019, Naturvårdsverket



VI OMPOSITIONERAR OSS PÅ MARKNADEN

Ett successivt skifte från leverantör av järnmalmspelletts till leverantör av järnsvamp



Fines



Järnmalmspelletts



Koldioxidfri järnsvamp

GRUVPRODUKTION BORTOM 2060

Ökad prospektering och ny strategi inleder omställningen

Vi har investerat
700 miljoner kronor

Mineralreserverna i
Kiruna har ökat till
737 miljoner ton

Mineraltillgångarna har ökat till:
713 miljoner ton i Kiruna
707 miljoner ton i Malmberget
335 miljoner ton i Svappavaara

FRAMTIDENS LKAB

Förändring på tre stora områden

Ny världsstandard
för gruvbrytning

Koldioxidfri järnsvamp
med vätgasteknik

Utvinna kritiska
mineral ur gruvavfall

NY VÄRLDSSTANDARD FÖR GRUVBRYTNING

Ny teknik och strategiskt partnerskap

Gruvans layout
och teknik

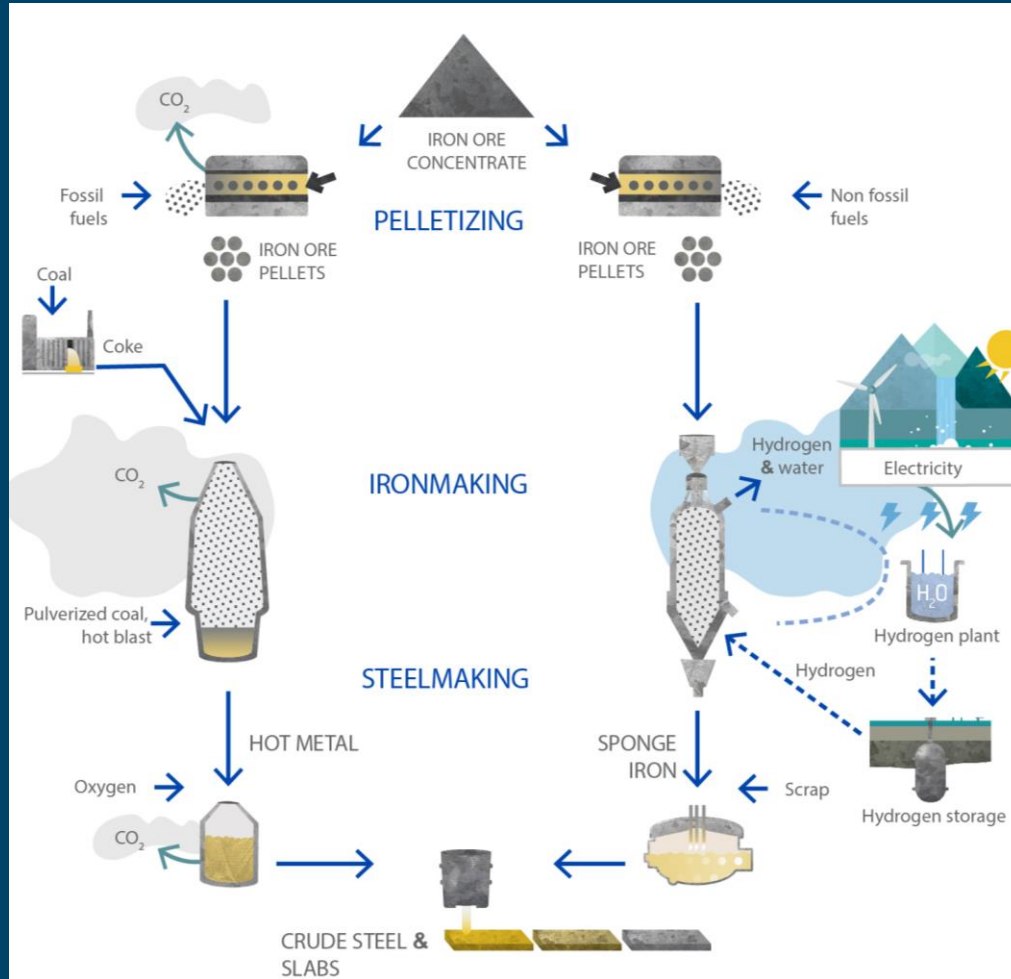
Autonoma och CO₂-
fria mobila maskiner

Ledningssystem
och integration

Människan i
centrum



Masugn



Hybrit

FRÅN EN DEL AV PROBLEMET TILL EN DEL AV LÖSNINGEN

35 000 000 ton 2/3 3

bidrar LKAB till att minska CO₂-utsläppen med

av Sveriges koldioxidutsläpp
motsvarar det

gånger så stor effekt som
att parkera alla landets
personbilar för gott



EN HELT NY INDUSTRI UR DAGENS GRUVAVFALL

Vi breddar affären genom utvinning av kritiska mineral

10 % av EU:s behov av
fosformineralgödsel

30 % av EU:s behov av
sällsynta jordartsmetaller

Hela Sveriges behov av
gips till byggindustrin

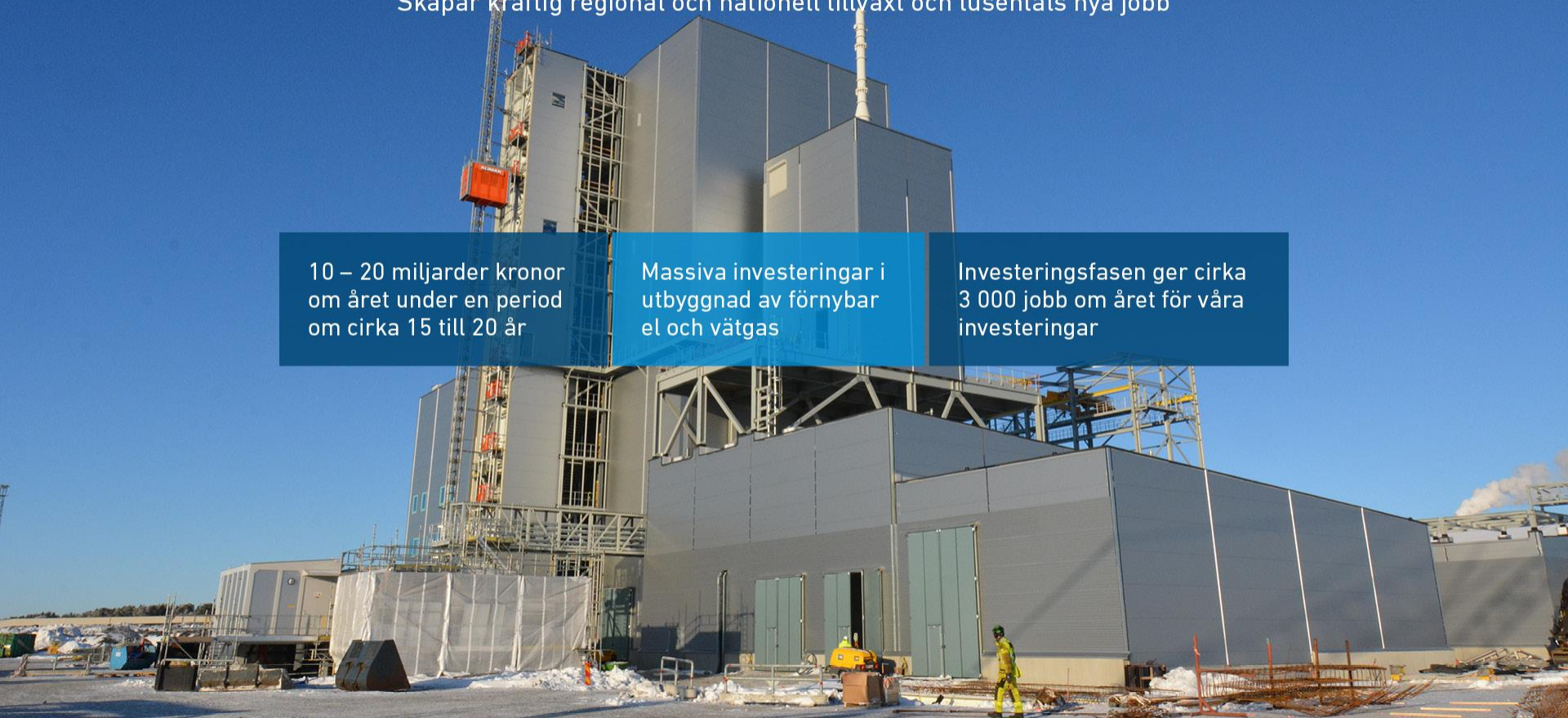
OMFATTANDE INVESTERINGAR

Skapar kraftig regional och nationell tillväxt och tusentals nya jobb

10 – 20 miljarder kronor
om året under en period
om cirka 15 till 20 år

Massiva investeringar i
utbyggnad av förnybar
el och vätgas

Investeringsfasen ger cirka
3 000 jobb om året för våra
investeringar



EN BÄTTRE FRAMTID FÖR ALLA

Global omställning för järn- och stålindustrin

Norrbotten blir framtidens kompetens- och innovationscentrum för järn- och stålindustrin

Tryggar framtidens arbetstillfällen i Kiruna och Gällivare bortom 2060

Partnerskap för innovation och teknikutveckling säkrar Sveriges framtid som fossilfritt välfärdsland

Sveriges största enskilda insats för att minska de globala koldioxidutsläppen

Läs mer om våra framtidssatsningar på
www.lkab.com

Logistik

2021

LOGISTIK

PLANERING & STYRNING



Terminaler



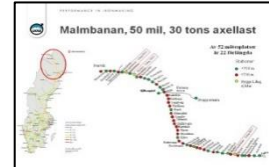
Lok & Vagnar



Hamnar



Malmtransporter



PLANERING & STYRNING

MED UTGÅNGSPUNKT
I MALMFÄLTEN



Narvik

Kiruna

Svappavaara

Malmberget

MALMBANAN

POLCIRKELN

Luleå

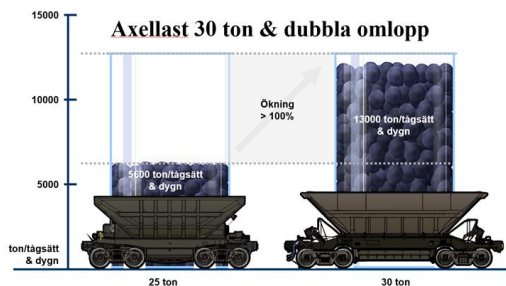
Malmbanan/Ofotbanen

Nuläge

1 Tåg = 110 Lastbilar



Samverkan



Brister i infrastrukturen



Samsyn över gränsen

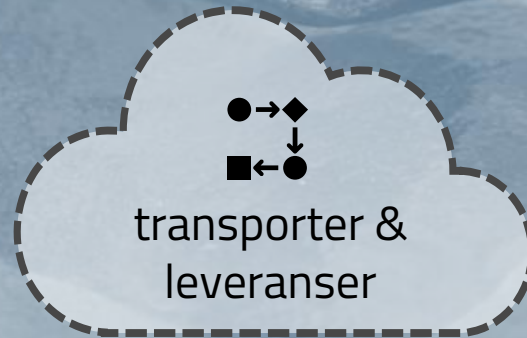


Logistikomställningen har startat!

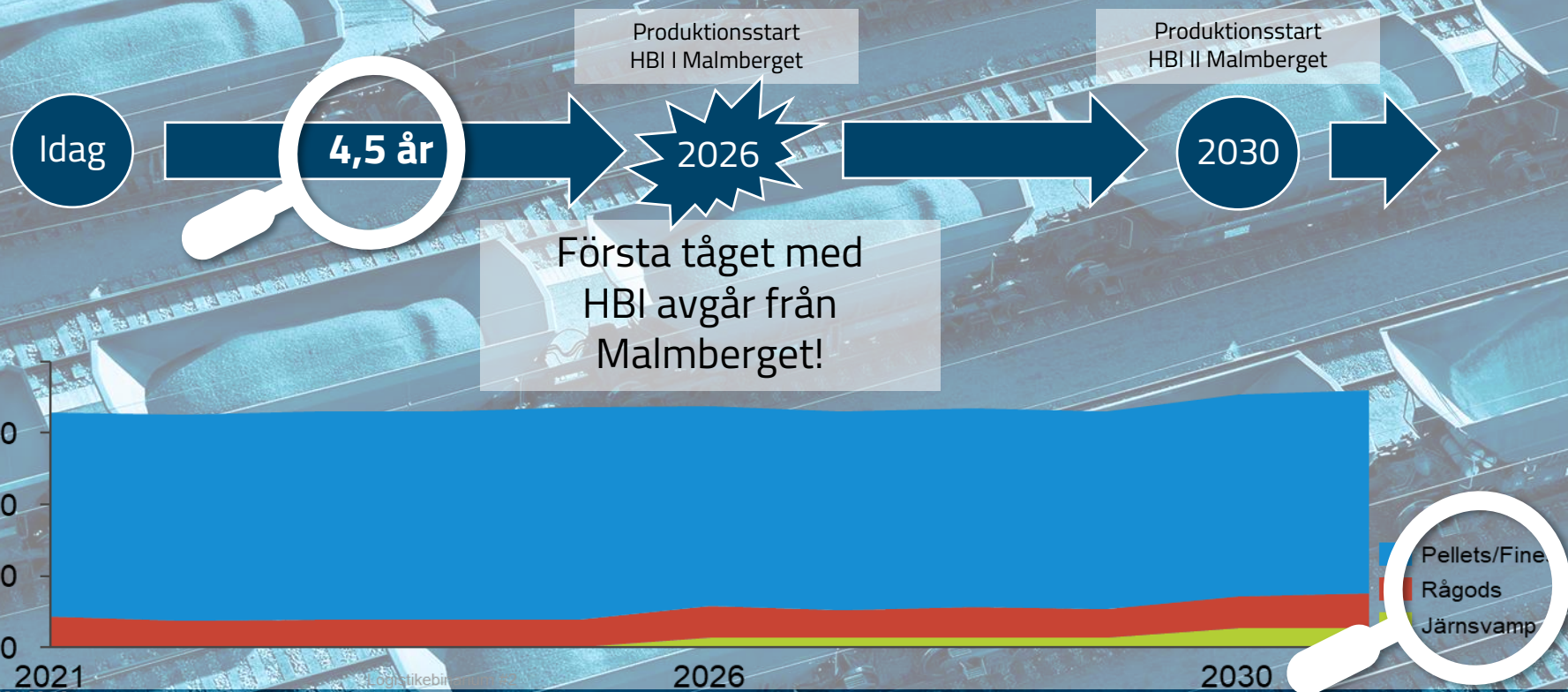
Paketering pågår



Nuläge
Kompetens
Studier

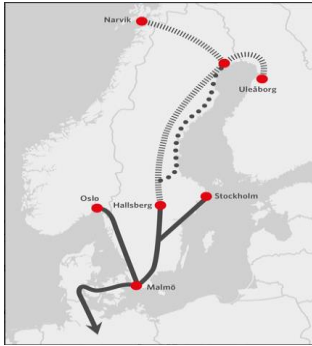


Utmaningar i logistiksystemet

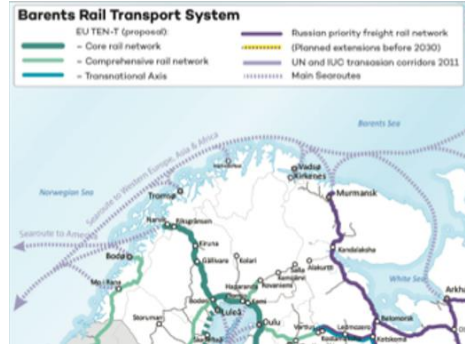


Malmbanan/Ofotbanen

Andra initiativ och visioner (exempel)



Förlängning av
ScanMed-
korridoren



Transportsamarbeten
inom barentsregionen

Eurasian Transport Link – A milestone for the Arctic Region

Eastbound

Narvik – Helsinki - Kina* 15-17dager

Westbound

Kina* - Narvik 15-17dager

*Chongqing, Suzhou, Ningbo, Jinan

Green transport corridor between Arctic
Europe and Asia (with a carbon footprint
97% lower than air freight)



Öst-västliga transportkorridorer
mellan Norden till Asien

Malmbanan/Ofotbanen

Bristanalys

Sträcka	2022	2025	2030 NP	2040 NP
Luleå-Boden	62%	74%	83%	88%
Boden-Murjek	57%	66%	84%	89%
Murjek-Gällivare	62%	72%	84%	87%
Gällivare-Råtsi	50%	69%	77%	79%
Råtsi-Peuravaara	60%	69%	61%	65%
Kiruna mbg-Riksgränsen (Narvik)	73%	77%	77%	83%

Tidsperiod	2030 beslutade åtgärder
Max 2h	90%
Max 2h	100%
Max 2h	93%
Max 2h	93%
Max 2h	63%
Max 2h	83%

Bristanalys Narvik-Luleå, Trafikverket 2021-06-21

Om alla beslutade åtgärder genomförs i Nationell Plan

Malmtrafiken tvingas redan idag ställa in >500 tåg per år pga brister i infrastrukturen

Tidplan för önskade kapacitetsåtgärder

